

建立職場信徒 見證道在人間



職涯內外

- P.1-2 ■ 職涯內外：田間拾麥穗的智慧
- P.3 ■ 職場解決：「假·獎賞」「真·廣告」？
- P.4-5 ■ 道在井旁：從創世記第二章看創造和「禮物」
- P.6 ■ 飲於井內：退修營之後
- P.7 ■ 機構活動精華 + 大隱於市 + 財政報告
- P.8 ■ 已然未然



田間拾麥穗的智慧

黃讚雄 HKPES項目經理

在你們的地收割莊稼，不可割盡田角，也不可拾取所遺落的。不可摘盡葡萄園的果子，也不可拾取葡萄園所掉的果子；要留給窮人和寄居的。我是耶和華你們的神。(利19:9-10)

摩押女子路得對拿俄米說：「容我往田間去，我蒙誰的恩，就在誰的身後拾取麥穗。」拿俄米說：「女兒啊，你只管去。」路得就去了，來到田間，在收割的人身後拾取麥穗。她恰巧到了以利米勒本族的人波阿斯那塊田裡。(得2:2-3)





上市公司的主要經營目標是為股東賺取最大利益，相信是自由市場經濟參與者的共識。近閱本地新聞，有地產投資公司從政府收購商場物業後，大幅提高租金，並且對商場的舖戶組合按其行業利潤前景作評估後，再決定其租務安排，目的是令該等商場為公司提供最大的利潤。

在此過程中，地產投資公司有可能大幅提高舖戶的租金，亦有可能要求租戶改變其經營方式，也有可能不續租予某些舖戶。結果，地產投資公司的經營方法在社區內引來很大的反響：有商場附近的居民投訴新租戶的物品售價高了很多，而選擇卻少了；亦有在商場經營了多年的租戶被迫結業，不能再為社區（街坊）提供服務；更有一些非牟利機構因無法承擔高昂的物業管理費而關門……

然而，地產投資公司以股東利益為依歸，社區人士是否滿意，老舖是否被迫關門，均並非其經營目標的重點。若公司旗下的商場未能盡量利用其資產價值的潛質，不去賺取其能夠賺取的回報，公司的管理層就有可能被股東視為並不稱職，甚至被指疏於職守。

顯然，社區人士的需要和要求與地產投資公司的經營目標，有著很大的分別。基督信仰，講求公義和憐憫，更注重照顧弱者，但同時又強調作工者要忠於職守。在自由市場中，供求雙方在利益立場上往往站在對立面之上，對股權與管理權分開的上市企業來說，公司管理層的職責只在於為股東謀取最大利益，管理人員個人的價值觀並不重要。

反過來說，對在社區生活多年的居民而言，商場所供應的物品和服務的選擇及其售價，是會對他們的生活質素有直接影響，物業公司是否「賺到盡」，是「道德」而非「商業」的抉擇。

社區居民的生活福祉與忠於企業職守，二者似乎是互不相容，假如你是為企業股東利益打拼的在職信徒，你又可以如何作取捨呢？

甚麼是最高股東價值

最近閱讀INSEAD英士國際商學院 (Institut Européen d'Administration des Affaires) 高級跨國企業財務課程總監Theo Vermaelen《爭取最高股東價值》(Maximising Shareholder Value)一文，¹令我聯想到所謂「賺到盡」(Maximising Profits)的意義到底是甚麼，它是否等同「爭取最高股東價值」？

Theo Vermaelen認為，爭取最高股東價值與賺取最大利潤（即賺到盡）根本是兩回事。他的解釋是，股東價值 (shareholder value) 是企業由現時至永遠的未來現金流的總現值，這些現金流是按企業的業務風險來計算其折現值的。按此而言，股東價值就並不會等同於企業的短期利潤了。

Theo Vermaelen再以一個私人銀行經理向其客戶硬銷一些差勁的投資產品為例，指出此舉毋疑可在短期內提高該名

經理的業績，但隨著他的客戶因不滿意其服務，轉而採用其他私人銀行的投資服務後，他的業績亦會轉差。結論是，這名經理一開始便應以其客戶的全部現金流的總現值為業務目標。

Theo Vermaelen進而指出，雖然此事不難明白，但很多人仍以賺取短期最大利潤為目標，原因十分簡單，就是由於管理層是「雇工」，往往由於為了急於立即有所表現去取悅股東而去採取只有短暫利益，但卻缺乏遠見的企業決定；另一方面，由於市場並非完美，加上市場在資訊上的延後，故此不能立即在股價上反映出管理層短視決定的問題，結果是股東因管理層「重短輕長」的決策方式而不能得到最高股東價值。經過一段時間，股東、甚至社會整體的利益就會受損。

要別人可以拾麥穗，首先要……

對於「取利」和「讓利」之間的平衡，聖經在舊約中有留下和拾取麥穗的指引，也就是當田地的主人在收割莊稼時，不可割盡田角，也不可拾取所遺落的。另外，在摘取葡萄時，不可摘盡葡萄園的果子，也不可拾取葡萄園所掉的果子；這樣做的目的，是要留下食物給窮人和寄居的，讓他們在困苦的日子中，也不至於饑餓。這也是地主在「取利」之際，上主吩咐他們向窮人的「讓利」。

值得注意的是，這個讓利的要求是分為兩方面的，首先是「不可取盡」。意思是在收割的時候，田主或園主主要在田角刻意的留有餘地，讓窮人知道可以在哪裏拾取。第二，是「不拾取遺落或掉下的」，意思是，在田角留有餘地之外，還有「隻眼開隻眼閉」，不要斤斤計較，「唔驚唔覺，放人一馬」，是額外，「無心」的給予別的。

當然，上主要田主「不拾取遺落或掉下的」的原意，不是叫他們收割時要份外小心，以免有遺落或掉下的果子，意外地被窮人拾取了。反而是吩咐田主們不要太計較，收割時偶有「難得的糊塗」，「意外」地讓窮人可以拾取。

在舊約社會中，上主吩咐富人不要「賺到盡」，令社會中的窮乏者不至於走投無路，而且能與富人保持良好關係。反過來說，富人亦明白他們對社會中的窮乏者有道義上的責任，讓他們到自己的田間拾取麥穗。在這過程中，上主的祝福就臨到以色列民。從價值的角度來說，就是令全以色列得益。

說到拾麥穗，我們一定會想到路得和波阿斯的故事。在士師秉政的年間，窮途末路拿俄米帶著摩押女子，就是她的媳婦路得回到家鄉伯利恆，為求生存，路得在取得拿俄米的允許後，往田間拾取麥穗，而這，也是這兩個可憐的女人在困苦的日子中，唯一的「搵食」方法。

事件的發展是大家所熟識的，就是路得在不知不覺間，到了波阿斯的田裏拾取麥穗，而波阿斯又在不知不覺間，發現了路得，並且被路得所吸引。之後，因著路得的順服，拿俄米的安排，波阿斯的智慧——最重要的是，上主的祝福，波阿斯迎娶了路得，而他們，成為了大衛的曾祖。大衛，是上主祝福的君王，耶穌基督，是大衛的子孫。

田間拾麥穗，帶出了上主對群體的祝福和救贖。🙏

¹ Maximising Shareholder Value, Theo Vermaelen, Programme Director, Advanced International Corporate Finance, INSEAD, June 2012.